



BALANÇO DE ACTIVIDADES 2020

15/JANEIRO/2021

TÓPICOS



Caracterização da Situação Actual da ENDIAMA

Execução do Plano Estratégico

Principais Acções Executadas nos Domínios :

Não *Core* da Empresa

Gestão e Outorga de Concessões Mineiras

Aumentar o conhecimento geológico sobre o potencial diamantífero

Maximizar o Desempenho das Operações Mineiras

Produção e Comercialização Realizadas

Indicadores Financeiros

Reafirmar o Compromisso com o Desenvolvimento Sustentável

Perspectivas Até - 2022

BALANÇO DE ACTIVIDADES_2020

Caracterização da Situação Actual da ENDIAMA

- No quadro do novo Modelo de Governação do Sector Mineiro aprovado pelo Executivo, a ENDIAMA deixou de exercer a função de concessionária nacional de diamantes. A tarefa institucional de outorga dos direitos mineiros, regulação e fiscalização do seu exercício passaram a ser responsabilidade da Agência Nacional de Recursos Minerais
- A ENDIAMA está actualmente concentrada em acções que visam potenciar as actividades geológicas e mineiras de diamantes, ou seja no seu “core business”. O objectivo estratégico da ENDIAMA é tornar-se na operadora mineira de referência no subsector dos diamantes
- O retorno à produção própria começa já a dar os seus frutos, como se pode verificar no aumento da produção, desde a assumpção directa das operações nas minas das concessões do Lunhinga e Uari. Estão em curso medidas similares nos projectos Luminas e Camutué
- Pretendemos consolidar a nossa qualidade de empresa mineira, por via do aumento da produção própria, e das participações sociais nos projectos em que a ENDIAMA não será operadora
- O subsector dos diamantes conta actualmente com 30 projectos em prospecção (22 secundários e 8 primários) e 13 em produção (3 primários e 10 secundários). Estes projectos em conjunto empregam 11.762 trabalhadores. Destes 454 pertencem à ENDIAMA

Caracterização da Situação Actual da ENDIAMA (cont.)

- A exploração semi-industrial conta com 260 cooperativas, estando em curso um conjunto de medidas regulamentares e técnicas destinadas a promovê-las à escala industrial. Destas apenas 13 estão em actividade, das quais 3 encontram-se em transformação para projectos industriais
- Encontram-se em curso acções para o posicionamento da ENDIAMA noutros segmentos da cadeia de valor
- Estamos a proceder à transferência das sedes da ENDIAMA Mining e da Fundação Brilhante, braços operacional e social para o Dundo
- Foram criadas as condições para consagrar a transferência da função concessionária para Agência Nacional de Recursos Minerais como:

1 - Cisão e Transferência da Função Concessionária

Capital Humano

- Foram colocados a disposição da agência os recursos humanos disponíveis

Processos

- Foi digitalizado cerca de 60% do acervo geológico previsto para transferência
- Encontra-se em curso a elaboração do Acordo de Suporte à Transição

Caracterização da Situação Actual da ENDIAMA (cont.)

Gestão da Mudança

- Foi produzido o plano de gestão comunicacional da empresa
- O grupo de trabalho responsável pela implementação desta acção continua a trabalhar nas restantes componentes

Financeiro

- Foi acordado os termos de empréstimo entre a ENDIAMA e a ANRM, para suportar as suas despesas de funcionamento até Julho de 2021

2 - Programa de Revitalização da Empresa

- Em paralelo ao Programa de Transição da Função Concessionária da ENDIAMA, a empresa desenvolve acções específicas em conformidade com o seu Plano Estratégico

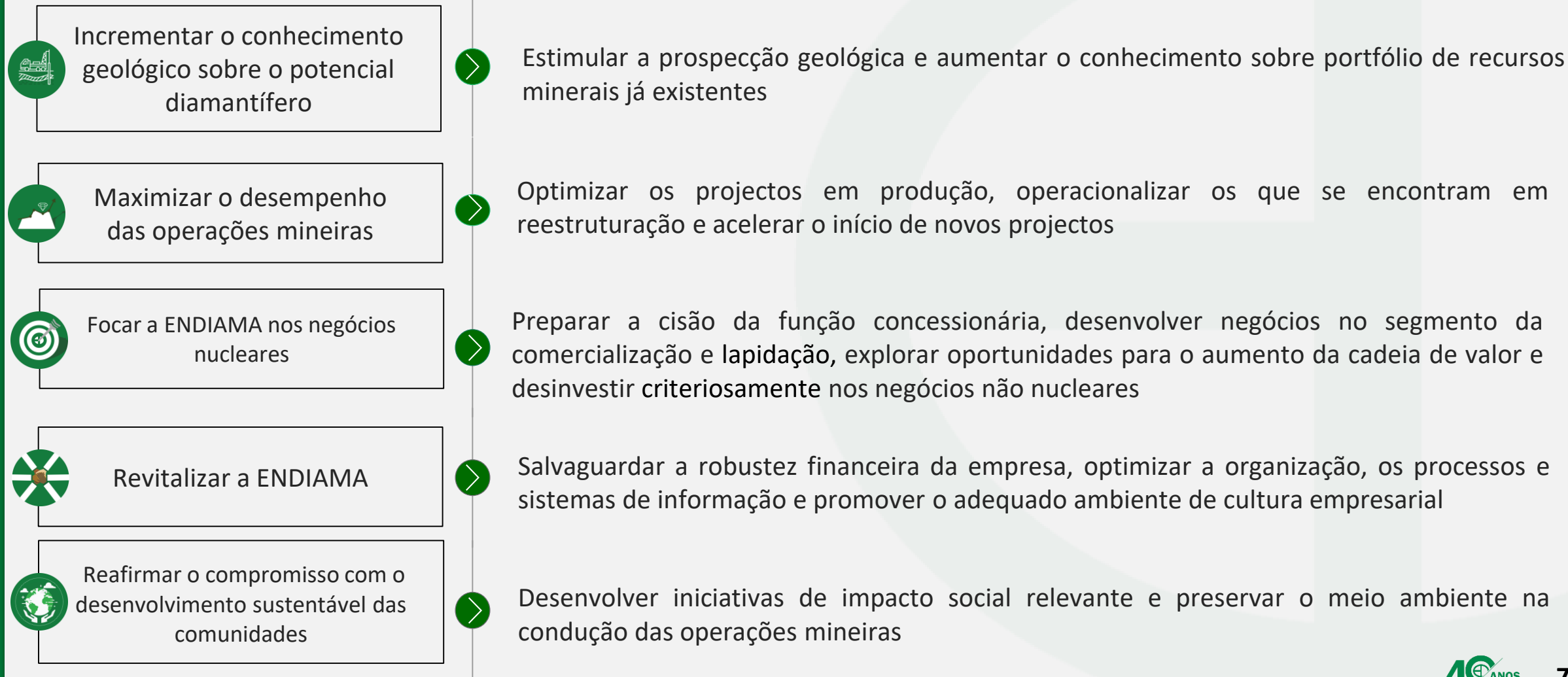
Caracterização da Situação Actual da ENDIAMA (cont.)

- Focar a ENDIAMA nos negócios nucleares



Execução do Plano Estratégico

Realça-se que o plano estratégico da ENDIAMA-E.P. assenta nos 5 pilares seguintes



No Domínio dos Negócios Não *Core*

- Em curso o processo de privatização das negócios não *core*
 - **Alfa 5** – Redução da participação da ENDIAMA no capital social da sociedade
 - **ENDITRADE** – Reorganização administrativa com vista a sua privatização integral
 - **Hotel Diamante Luanda** – Iniciado o processo da sua alienação

No Domínio de Gestão e Outorga de Concessões Mineiras

- Enquanto concessionária, foram estabelecidos 19 Contratos de Investimento Mineiro

Contratos de Investimentos Assinados

Nº	Nome do Projecto	Parecerias estabelecidas entre:	Depósito	Província
1	Mufuma	Lukestico Endiama	Primário Secundário	Lunda-Norte
2	Cabondo	Crystal Water Endiama	Primário Secundário	Lunda-Norte
3	Maua	Milbrigde Caixa de Providência do IGEO Endiama	Secundário	Malanje
4	Cassanza	Faipex Endiama	Secundário	Lunda-Norte
5	Mucamuilo	Lukestico Endiama	Primário	Lunda-Sul
6	Kihuhu	Crystal Water Endiama	Primário	Maalnje
7	Tchissema	Kabuto Sacapaia Endiama	Secundário	Lunda- Norte
8	Sanjungo	Rio Amarelo Sociedade Mineira de Sanjungo AFCI (SU) Endiama	Secundário	Lunda Sul
9	Lunhinga	Hipergesta Endiama	Primário	Lunda Norte

(Cont.)

Nº	Nome do Projecto	Parecerias estabelecidas entre:	Depósito	Província
10	Kapacassa	Milbrigde Sanguge Endiama	Primário	Lunda-Norte
11	Mulepe	Gemcorp Holding Endiama	Primário	Lunda-Norte
12	Cumbi	Pedra Mestra Panthechapter	Secundário	Lunda- Sul
13	Luachisse	Chella Endiama	Primário	Bié
14	Mungo	Chella Almeida's Chifill Endiama	Secundário	Huambo
15	Cachimo	SAB- Trading Group Autotec-Lda Endiama	Secundário	Lunda- Sul
16	Caungula	Gegemias Endiama	Secundário	Lunda- Norte
17	Santchifunga	Aires- Lda KGCE- SA Endiama	Secundário	Lunda-Sul
18	Luembe	Hipergesta Endiama	Secundário	Lunda-Norte
19	Luege	AJS-Lda SGM Endiama	Secundário	Lunda-Norte

Total - 19

Cauções

Nos termos do n.º 5 do art.º 62.º do Código Mineiro, o modo e montante da prestação de Caução para garantia do cumprimento das obrigações contratuais é de até 2% do valor do investimento na fase de prospecção e de até 4% do valor do investimento na fase de exploração

Em 2020 foram arrecadas pela Concessionária Nacional, que reverteram a favor do Estado Angolano um total de 611 781 566,39 Kwanzas que correspondem a um aumento de 224% em relação ao ano transacto

Contribuições Fiscais (AOA)	Ano		Variação (%)
	2019	2020	
	188 935 692,82	611 781 566,39	224

Aumentar o conhecimento geológico sobre o potencial diamantífero

Neste âmbito está em curso uma estratégia de intensificação da prospecção para o aumento da base de reservas, mediante as seguintes operações próprias:

***Luachimba* (aluvião)**

- Abertura de vias de acesso para levantamento eletromagnético e Sondagens
- Mobilização de meios materiais e humanos para implementação das actividades de Investigação Geológica-Mineira (IGM)

***Sangamina* (kimberlitos)**

- Abertura de vias de acesso para levantamento eletromagnético e Sondagens
- Reabilitação da base de vida
- Reconhecimento e geometrização da chaminé
- Levantamento geofísico terrestre
- Levantamento topográfico das linhas e pontos de sondagem
- Perfurações com mais de 100m de profundidades
- Construção da caroteca

Pesquisas de Outras Concessões

- No âmbito do incremento do potencial diamantífero, foram seleccionadas 15 novas concessões para o estudo de investigação geológico-mineira, estando em curso a preparação dos respectivos programas de trabalho para outorga dos Direitos Mineiros

Maximizar o desempenho das operações mineiras

Com o objectivo de aumentar o tempo de vida das minas, intensificaram-se as actividades de prospecção, bem como a reestruturação dos processos para melhor desempenho das operações mineiras nos seguintes depósitos secundários e primários, em parceria com os outros sócios

Depósitos Secundários

- Luminas, Calonda, Luachimo,, Cuango, Mucuanza e Lulo

Depósitos Primários

- Luó, Camútue, Lulo e Luaxe (deverá entrar em produção piloto em 2021)

Novos Projectos em Funcionamento

- Furi, Luachimo e Mucuanza

Produção e Comercialização Realizadas

#	Rubricas	Quilates Recuperados		Variação (%)	Quilates Vendidos		Variação (%)
		2019	2020		2019	2020	
1	Produção Industrial (qlts)	9 086 660	7 894 687	-13	9 114 891	7 719 813	-15
2	Preço Médio (US\$/qlts)	-	-	-	139	132	-5
3	Proveitos (US\$)	-	-	-	1 263 141 553	1 016 414 307	-20
1	Produção Semi-Industrial (qlts)	34 856	14 468	-58	34 856	14 468	-58
2	Preço Médio (US\$/qlts)	-	-	-	88	60	-32
3	Proveitos (US\$)	-	-	-	3 081 926	868 900	-72
Total	Produção Global (qlts)	9 121 515	7 909 155	-13	9 149 746	7 734 281	-15
	Preço Médio (US\$/qlts)	-	-	-	138	132	-5
	Proveitos Globais (US\$)	-	-	-	1 266 223 479	1 017 283 207	-20

Produção, Venda e Contribuições Fiscais 2019 -2022

Produção e Vendas (Receitas Brutas)

Produção e Vendas	2019	2020	2021	2022
Produção Global (Milhões qlts)	9,15	7,73	9,14	13,83
Preço Médio (US\$/qlts)	138,38	132	141	141
Receitas Brutas (Milhões US\$)	1 266,2	1 017,2	1 288,7	1 950,3
Resultado líquido (Milhões US\$)	36,51	42,60	-	-
Produção de minas operadas pela ENDIAMA (qlts)	-	237.401	453.539	587.489
Participação das minas operadas pela ENDIAMA no total da Produção (qlts)	-	3,01%	4,96%	4,25%

Contribuições Fiscais (Milhões US\$)	2019 (Real)	2020 (Real)	2021 (Projecção)	2022 (Projecção)
Royalties 5%	63,35	50,82	64,4	97,51
Imposto Industrial (25%)	100	63,4	99,4	130
Imposto de Exportação	77	-	-	-
Imposto do Selo	12,7	10,51	12,9	19,50
I.N.S.S.	22	23	27	30
Imposto Rendimento do Trabalho	28	30	36	40
Imposto Predial Urbano	0,18	0,484	0,18	0,18
Tributação de Empreitadas Lei 19/14	12	9,42	10,44	12,51
Imposto de Aplicação de Capitais	13	10,38	11,6	13,8
Total de Contribuições Fiscais	328,23	198,01	261,92	343,50

Indicadores Financeiros (cont.)

Demonstração de Resultados Previsionais (valores em milhares de Kwanzas)

	Notas	Exercícios	
		2020	2019
Outros proveitos operacionais	24	4 983 264	5 132 536
Proveitos operacionais		4 983 264	5 132 536
Custos com o pessoal	28	(10 579 517)	(8 778 644)
Amortizações	29	(1 089 777)	(1 353 064)
Outros custos e perdas operacionais	30	(5 294 594)	(4 248 712)
Custos operacionais		(16 963 888)	(14 380 420)
Resultados operacionais		(11 980 624)	(9 247 884)
Resultados financeiros	31	10 001 246	6 764 766
Resultados de filiais e associadas	32	39 020 169	23 564 610
Resultados não operacionais	33	(12 111 053)	(3 478 482)
Resultados antes de impostos		24 929 738	17 603 011
Resultados extraordinários	34		3 213
Imposto sobre o rendimento	35	-	-
Resultado líquido do exercício		24 929 738	17 606 224

Sujeito à ajustamentos que se imponham, durante à Auditoria Externa, os Resultados Líquidos previsionais do exercício económico de 2020 são equivalentes à USD 42,6 milhões (FX \$1 = AOA 585,080), um potencial incremento de 16,7% comparativamente ao período homólogo, que cifrou no valor equivalente em USD 36,5 milhões (FX \$1 = AOA 482,227).

Reafirmar o compromisso com o desenvolvimento sustentável das comunidades mineiras

No âmbito do Programa de Desenvolvimento Sustentável das Zonas Mineiras – PDSZM em curso, a coordenação de todas as acções de intervenção da ENDIAMA e suas Associadas em alinhamento e apoio ao PND para as zonas diamantíferas, as seguintes acções:

- Diversificação da base económica:
 - i. Aposta em projectos sustentáveis com a participação das comunidades locais em substituição do assistencialismo.
 - ii. Reforço do papel coordenador da Fundação Brilhante tanto na execução de um sistema único de responsabilidade social como na fiscalização para que a responsabilidade social empresarial atenda as necessidades da comunidade.
- Promoção do crescimento económico inclusivo e sustentável:
 - i. Programas no domínio da Cultura, Alimentação, Agroindústria, Habitação, Transportes e logística, Energia, Saúde e Desporto.
 - ii. Academia ENDIAMA – Rede de centros de formação e centros de capacitação técnica.
 - iii. Implementação do PDSZM
- Criação de emprego e renda familiar.

Reafirmar o compromisso com o desenvolvimento sustentável das comunidades mineiras (cont.)

Em curso

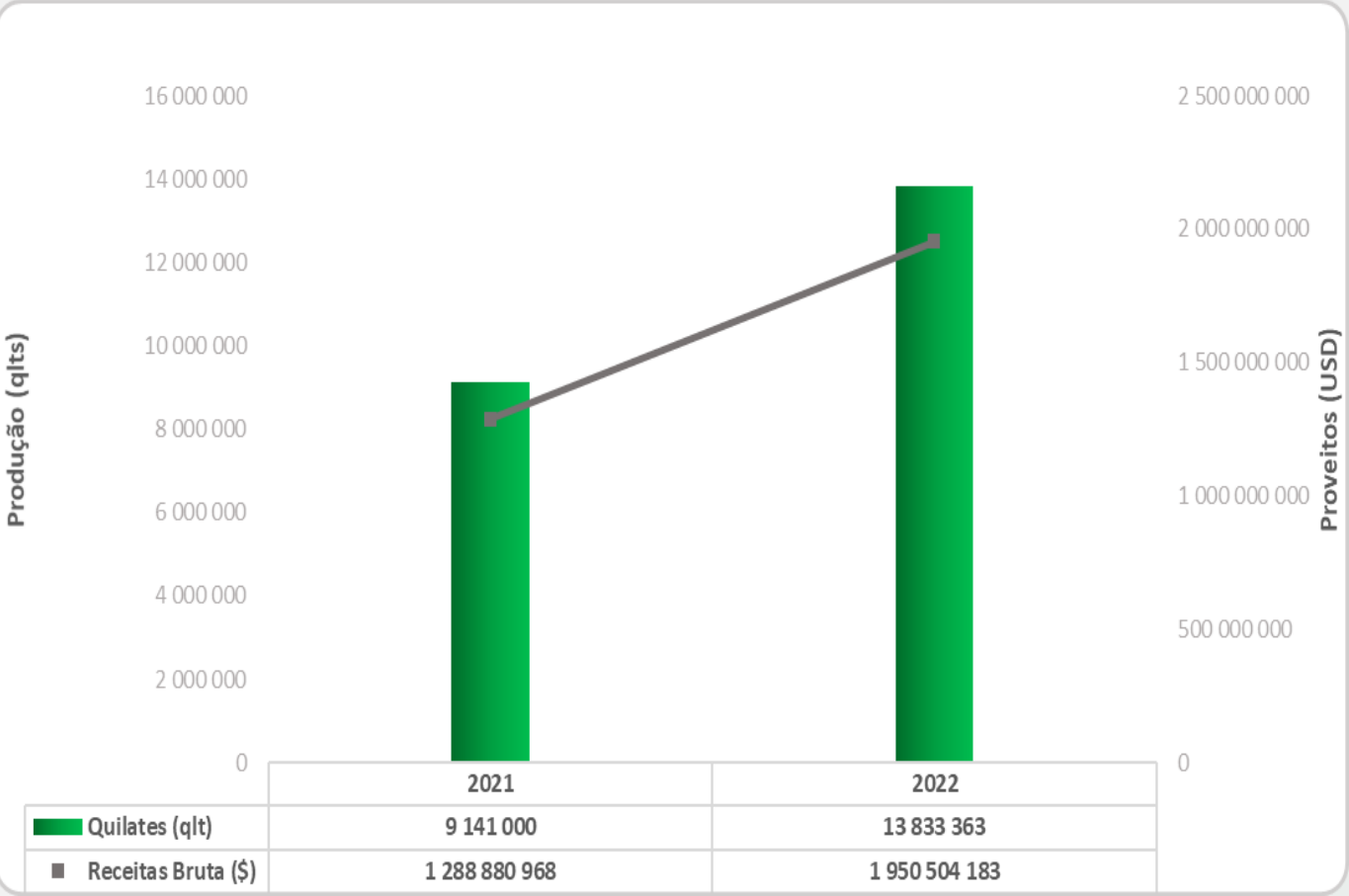
- Programa de apoio ao acesso ao microcrédito aos jovens da Lunda Norte, Lunda Sul e Moxico.
- Construção do Centro de Formação no Polo de Desenvolvimento de Saurimo
- Preparação para realização de uma conferência sobre a estratégia dos Recursos Humanos e da política da empregabilidade das empresas diamantíferas
- Elaboração da Proposta de Conteúdo Local para o subsector dos diamantes, no sentido de:
 - i. Contratação de mão-de-obra;
 - ii. Contratação de empresas locais para fornecimento de bens e serviços

Perspectivas até 2022

- Preparar o processo de privatização parcial da ENDIAMA
- Participar do processo de constituição da Bolsa de Diamantes
- Iniciar a produção dos projectos Luaxe, Cassanguidi, Chimbongo e Chinguvo
- Implementar os projectos Camafuca, Tchitengo, Chiri, Mulepe
- Aumentar a participação da ENDIAMA na cadeia de valor do diamante através da lapidação e da joalheria
- Continuar as negociações com a Rio Tinto, De Beers, Petra Diamonds, entre outras
- Promover a Agro-indústria (plantação de palmar, fruteiras, etc.)
- Atrair investimento para diversificação da base económica nas zonas mineiras
- Criar postos de trabalho para as comunidades das zonas mineiras
- Melhorar as condições de saúde, higiene e educação

Perspectivas até 2022 (cont.)

Nº	Projectos	Plano-2021	Plano-2022
Sub-total		7 392 652	11 799 194
1	Catoca	6 023 825	6 900 000
2	Luaxe	1 000 000	2 000 000
3	Camútue	164 721	202 224
4	Lunhinga	204 106	281 267
	Tchitengo	0	2 415 703
Sub-total		1 748 348	2 034 169
5	Cuango	346 160	424 971
6	Chitotolo	197 454	242 409
7	Somiluana	364 800	128 012
8	Luminas	98 894	121 410
9	Calonda	100 656	328 100
10	Lulo	12 208	14 988
11	Furi	76 425	93 825
12	Uarí Cambange	150 539	184 812
13	Tchegi	91 801	178 486
14	Luembe	16 413	20 150
15	Luachimo	204 527	177 432
16	Mucuanza	23 306	39 574
17	Cassanguidi	65 164	80 000
Total Geral		9 141 000	13 833 363





MUITO OBRIGADO

José Manuel Augusto Ganga Júnior

Presidente do Conselho de Administração

RUA MAJOR KANHANGULO Nº100
LUANDA – ANGOLA
244 222 334 585 / 222 393 835
EMAIL:ENDIAMA.INVEST@ENDIAMA.CO.AO
LUANDA – ANGOLA